

**Commission sur l'avenir de l'agriculture**



**Pont-Rouge, le 12 avril 2007**

**L**a Coop Pont-Rouge tient à remercier très sincèrement la commission et ses commissaires de nous inviter à prendre part à cet exercice, en nous permettant d'émettre notre point de vue à l'égard de notre agriculture régionale ainsi qu'à des réalités concrètes du monde rural qui s'y rattache. Quelques mots sur notre coopérative : La Coop Pont-Rouge est au service de ses membres et de ses clients depuis 1941. Véritable symbole de l'est de Portneuf, elle dessert sa clientèle dans trois succursales : Saint-Basile, Donnacona/les Écureuils et Pont-Rouge. Ses opérations sont regroupées dans la quincaillerie, les matériaux, les productions animales et végétales ainsi que la livraison de pétrole. Ajoutons que Saint-Basile possède une station-service et Pont-Rouge, un centre de décoration. La Coopérative agricole Pont-Rouge est la propriété de 280 membres sociétaires et 1600 membres auxiliaires, un nombre qui augmente chaque jour. Avec 50 employés, et un actif de 6 millions \$, elle est une entreprise qui se démarque dans la région de Portneuf.

Nous avons choisi de présenter un mémoire qui regroupe bien humblement nos visions dans deux sections du document de consultation de la commission, soit : *la production agricole* où nous apporterons des réalisations d'inter-coopération ainsi qu'une suggestion dans l'optimisation de ressources de production et dans le *développement des ressources humaines*, où nous apporterons une réalité concernant la formation de nos membres et enfin, une autre sur les services liés.

### **Section « *La production agricole* »**

La tendance est claire, les producteurs agricoles du Québec souhaitent voir diminuer leurs coûts de production à la ferme. Dans un sondage réalisé auprès des délégués des coopératives

lors de la demi-journée de réflexion de l'assemblée générale annuelle de La Coop Fédérée, les producteurs ont clairement émis le souhait de voir leur coopérative prendre les moyens pour faire partie de la solution de ces diminutions de coûts à la ferme.

La Coop Pont-Rouge ainsi que les coopératives voisines sur la rive nord de Québec ont créé, par un souci d'économie, une entité commune pour la fabrication de l'alimentation animale. Ce regroupement de service cadrant dans un projet réseau d'optimisation des meuneries a été réalisé en 2004 et a permis des réductions des coûts de fabrication de l'alimentation animale. Grâce à ce travail d'optimisation, la coopérative a réussi à conserver les effectifs techniques et de service-conseils en place tout en diminuant le coût des intrants à la ferme. Également, les mêmes coopératives ont regroupé et rentabilisé un service agro-environnemental de qualité et offert à des prix compétitifs. Notre service est en croissance quant aux nombres de producteurs qui l'utilisent et surtout, le service est entièrement financé par les coopératives, donc aucune subvention n'est accordée pour son fonctionnement.

De tels regroupements requièrent une expertise à la fine pointe, ce que notre réseau coopératif est en mesure de nous offrir. Par contre, ces projets ont demandé d'énormes sacrifices (fermeture de meuneries, changement dans les transports, etc) et surtout d'importants capitaux pour leurs implantations.

*Proposition : Mettre en place des mesures afin d'aider l'industrie à améliorer leurs opérations dans un souci de diminution des coûts de production à la ferme, sans compromettre les services techniques dont les producteurs ont besoin. Ces mesures pourraient prendre plusieurs formes : fiscalité, subvention, etc.*

## Section « Le développement des ressources humaines »

Notre préoccupation se situe principalement en agroéconomie et plus particulièrement en gestion agricole où nous faisons face à un aspect préoccupant au quotidien, soit la fragilité des liquidités de la coopérative due à la hausse marquée du crédit accordé pour supporter les achats d'intrants des producteurs. Depuis quelques années, les ressources en gestion agricole ont disparu de la région de Portneuf, ce qui prive les producteurs de conseils en gestion ainsi que d'outils de comparaison ou « benchmarking » pour améliorer les aspects agroéconomiques de leur entreprise. Ce type de ressources représente sans aucun doute un moyen efficace pour améliorer l'aspect de la gestion financière des entreprises agricoles. Avec la montée du crédit à la ferme pour les intrants, la coopérative (et par le fait même les producteurs) fragilise son pouvoir d'achat ainsi que sa capacité d'autofinancement dans des projets d'amélioration d'actifs et de services aux membres.

*Proposition : Améliorer les incitatifs à l'utilisation de ressources en gestion agricole et à la formation continue des producteurs. Ces incitatifs pourraient prendre la forme de crédit d'impôt ou de primes diverses, ce qui amènerait certainement les producteurs à utiliser ce service et donc le rendre viable à moyen et long terme.*

Enfin, nous aimerions traiter en quelques mots des services techniques de notre coopérative. Dans la même section du document de consultation, nous pouvons lire une partie sur les services conseils et les questionnements quant à l'utilisation des ressources allouées pour ces services. Notre réseau fait partie de grands groupes de recherche et donne à nos conseillers l'expertise nécessaire afin d'offrir à nos membres les meilleurs conseils dans un objectif de réussite pour leur entreprise agricole. Les coopératives investissent beaucoup d'argent et de temps pour former et soutenir la formation de leurs conseillers techniques qu'ils soient

agronomes ou technologues, ces conseillers sont soumis aux règles de leur ordre professionnel et respectent un code de déontologie imposé par ces derniers. Nous croyons fermement que l'offre de service offert aux membres comprend l'aspect conseil dans l'utilisation des produits, ce qui permet la différenciation de leur organisation coopérative.

*Proposition : Nous sommes d'avis que les producteurs devraient recevoir les sommes allouées aux services conseils et décider par eux-mêmes de quels services ils ont besoin.*

## Conclusion

Les défis qui nous attendent sont de taille pour l'avenir de notre agriculture, nous serons tous confrontés à améliorer les performances en amont de la production afin d'aider les producteurs à assurer la pérennité de leur entreprise afin qu'ils puissent assurer leur rentabilité. Le passé le prouve, la différenciation coopérative demeure un outil très important pour nos producteurs québécois autant pour le support technique que pour l'assurance de voir le travail d'approvisionnement accompli dans le meilleur de leurs intérêts. L'idée de présenter ce court mémoire nous aura permis de faire comprendre quelques enjeux de notre réseau et en particulier de La Coop Pont-Rouge et également, de pouvoir participer à vos réflexions.

Merci

La Coop Pont-Rouge