



passionate people;
passionate about food

Améliorer l'environnement concurrentiel de l'industrie agroalimentaire québécoise

Présentation devant la Commission sur l'avenir de l'agriculture et de l'agroalimentaire québécois

Aliments Maple Leaf Inc.

Septembre 2007



Introduction

- ▶ **La compagnie Les Aliments Maple Leaf est la plus importante transformatrice d'aliments au Canada : ses ventes ont totalisé 5,89 milliards de \$ en 2006 et elle emploie 24 000 personnes au Canada et dans le reste du monde.**
- ▶ **Active dans l'agroalimentaire, la production de porc, le traitement des viandes, les aliments de consommation, les produits de boulangerie et les solutions repas.**
- ▶ **17 installations et 2 115 employé(e)s au Québec: traitement d'aliments de consommation, équarissage, boulangerie fraîche et congelée, production de biodiésel.**
- ▶ **Profitable à l'économie québécoise : \$923 millions de \$ directement, 1,5 milliard de \$ indirectement.**



Climat d'affaires difficile, nouvelle stratégie...

- ▶ L'industrie souffre de l'augmentation de la valeur du dollar canadien, de l'insuffisance de l'échelle de ses usines, de l'accroissement des prix des grains et de l'énergie, de pénuries de compétences et de main-d'œuvre, de l'inefficacité de la réglementation, des obstacles à l'accès au marché, de la concurrence étrangère à faible coût.
- ▶ En octobre 2006, Maple Leaf a annoncé un nouveau modèle opérationnel de sa chaîne de valeur du secteur des protéines.
- ▶ Il n'est plus viable d'approvisionner le monde en porc frais.
- ▶ Au lieu, nous nous concentrerons sur ce que nous faisons le mieux : des viandes à valeur ajoutée et des repas de marque.
- ▶ Nous alignons notre production d'alimentation animale, et de porc ainsi que notre traitement primaire pour soutenir notre entreprise de base : les protéines à valeur ajoutée.



Nous demandons aux gouvernements...

- ▶ **Les grandes compagnies doivent d'abord s'appuyer sur des assises solides dans leur pays : aidez-nous à mieux tirer parti de notre « avantage du terrain ».**
- ▶ **Les gouvernements provinciaux ont la responsabilité de défendre les intérêts de leur province mais, trop souvent, les querelles entre le fédéral et les provinces ont ce qui suit pour résultats :**
 - ▲ Dédoublement des efforts
 - ▲ Manque de cohérence des politiques
 - ▲ Incompatibilités dans la réglementation
 - ▲ Barrières au commerce entre les provinces
 - ▲ Réaction lente aux nouvelles menaces et ouvertures
- ▶ **Les entreprises changent. Le gouvernement le doit aussi.**



Réglementation intelligente... Nous attendons toujours

- ▶ **Notre industrie subit les effets d'une réglementation désuète, rigide et normative. Il y a des doublons et des conflits de juridiction entre les trois niveaux de gouvernement et à l'intérieur de ceux-ci.**
- ▶ **Nous voyons :**
 - ▲ Des différences dans les pratiques d'inspection entre les usines ainsi qu'entre les importations et les produits nationaux.
 - ▲ Que les mesures réglementaires dans les domaines de la salubrité des aliments et de la santé animale sont fragmentaires.
 - ▲ Que les processus d'approbation de nouveaux produits, processus, ingrédients et étiquettes sont lents.
 - ▲ Que le cadre des réclamations en matière de santé n'est pas concurrentiel.
 - ▲ Que le cadre réglementaire du fédéral et des provinces dans les secteurs du travail et des transports est fragmenté.
 - ▲ Un fouillis de règlements sur les émissions dans l'air et les déversements dans l'eau et, maintenant, un fouillis d'initiatives en matière de changement climatique.



Commerce... Nous avons besoin du leadership du Québec

- ▶ Nous avons besoin de moins de protectionnisme et de subventions mais d'une plus grande égalité des chances dans le secteur agroalimentaire à l'échelle mondiale.
- ▶ Nous avons besoin que la Ronde de Doha réussisse et de plus d'ententes commerciales bilatérales / régionales.
- ▶ Brisons les obstacles à l'accès aux marchés, p. ex. les restrictions sur les importations de porc au Japon et dans l'UE.
- ▶ Cessons de mal utiliser les lois sur les recours commerciaux dans le cadre de l'ALÉNA.
- ▶ Et éliminons les barrières commerciales entre les provinces par l'intermédiaire de mécanismes exécutoires de règlement des différends.



Programme de soutien aux exploitations agricoles ...

- ▶ Nous encourageons la pleine participation provinciale à des programmes nationaux qui mettent l'accent sur la gestion des risques opérationnels et la conformité à la réglementation.
- ▶ Le PCSRA fonctionne pour l'industrie canadienne du porc.
- ▶ Les nouveaux programmes d'assurance concernant la production de bétail sont les bienvenus.
- ▶ Mais, par-dessus tout, *Cultivons l'avenir* doit concentrer ses ressources moins sur la stabilisation des revenus agricoles et les actions en cas de catastrophe et plus sur la compétitivité, la diversification, les innovations et la croissance de l'industrie agroalimentaire.
- ▶ Le Québec doit appuyer une distribution plus équilibrée du financement entre les politiques piliers.



Science et innovation... Nous pouvons faire mieux

- ▶ **Le Québec peut promouvoir une approche plus stratégique et nationale pour appuyer l'innovation dans les produits et processus et la commercialisation à des niveaux supérieurs de la chaîne de valeur ... et coupler ces mesures à un cadre de réglementation mieux adapté aux besoins.**
- ▶ **Les Aliments Maple Leaf construira un Centre d'innovation alimentaire de 12 millions de dollars à Mississauga.**
- ▶ **Le Québec peut se faire le champion du renforcement des partenariats entre l'industrie, les milieux académiques et les provinces qui joindraient tous leurs forces dans un nombre restreint de centres d'excellence de premier ordre.**
- ▶ **Mettre plus l'accent sur l'innovation et la modernisation de la réglementation permettra de maximiser la contribution de l'industrie alimentaire aux progrès dans l'alimentation, à la prévention des maladies et à la promotion de la santé.**
- ▶ **Il est aussi nécessaire de soutenir la recherche sur les maladies animales et la prévention ... dans le cadre d'une stratégie nationale complète en matière de santé animale.**



Conclusion

- ▶ Les échelles et la compétitivité du secteur agroalimentaire québécois souffrent d'insuffisances mais ce dernier a une forte tradition de qualité alimentaire, d'innovation, de coordination de la chaîne de valeur et de développement des marchés d'exportation.
- ▶ Maple Leaf est attaché au Québec et veut croître.
- ▶ Le Québec peut améliorer le climat d'affaires pour l'industrie alimentaire (et aider les producteurs agricoles) en faisant preuve de plus de dynamisme en matière de réglementation, de commerce, de programmation des mesures de soutien aux exploitants agricoles ainsi que de science et d'innovation.
- ▶ Des politiques et une réglementation plus adaptées au besoin seraient utiles, une meilleure coordination entre le fédéral et les provinces est essentielle.