

# Positions de l'Alliance de la transformation agroalimentaire

« Assurer la croissance d'une industrie de la transformation agroalimentaire québécoise compétitive et rentable »

Juin 2007

## CONFIDENTIEL

# Objectifs

Ce document présente la vision de l'Alliance de la transformation agroalimentaire (ALTA) du Québec et vise à communiquer ses recommandations pour le gouvernement du Québec dans le cadre de la Commission sur l'avenir de l'agriculture et de l'agroalimentaire québécois.

Ensemble, et avec l'appui du gouvernement du Québec, la transformation agroalimentaire souhaite :

- adapter la loi de la mise en marché;
- accroître notre viabilité financière;
- valoriser notre importance commerciale mais aussi notre leadership en environnement et sécurité alimentaire;
- assurer l'accès à une main-d'œuvre compétente et suffisante;
- maximiser nos capacités d'innovation;
- développer les marchés et compétences de commercialisation;
- aligner l'allocation des ressources gouvernementales à l'importance de l'industrie de la transformation agroalimentaire.

# Environnement interne et externe

## Importance de l'industrie

L'industrie de la transformation agroalimentaire est l'un des moteurs principaux de l'économie du Québec. Tout d'abord, elle participe très fortement aux expéditions manufacturières du Québec avec 19,5 milliards de dollars en 2005, soit 13 % du total du Québec. De plus, elle a généré 5,1 milliards de dollars de PIB en 2005, ce qui en fait le deuxième contributeur manufacturier du Québec.

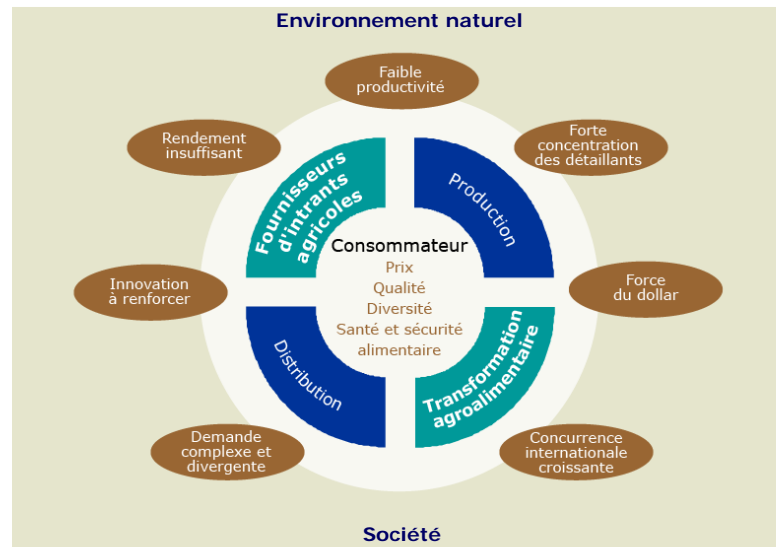
Ces résultats se traduisent en 74 600 emplois directs et 125 000 indirects en 2005, faisant de la transformation agroalimentaire le premier employeur manufacturier de la province.

Enfin, la transformation agroalimentaire est l'industrie manufacturière qui a la plus forte valeur ajoutée au Québec avec 7,3 milliards de dollars, assurant des contributions importantes au revenu du gouvernement provincial.

La transformation agroalimentaire couple son succès économique à un leadership environnemental et prône ainsi le respect des valeurs sociétales et environnementales.

## Enjeux de l'industrie de la transformation agroalimentaire

Toutefois, le secteur agroalimentaire vit et vivra des changements majeurs liés à l'évolution des besoins des consommateurs, à la concentration de la production et de la distribution alimentaire et à l'essor des marques privées. De plus, la mondialisation des marchés est à l'origine d'une concurrence internationale grandissante, difficilement prévisible et diversifiée. Comme l'illustre le schéma suivant, 7 enjeux touchent toutes les parties prenantes de la chaîne de valeur de l'agroalimentaire, incluant la transformation agroalimentaire en amont et en aval de la production :



Afin de surmonter ces défis et de pérenniser le bilan économique et social positif de la transformation agroalimentaire sur le long terme, l'industrie de la transformation agroalimentaire québécoise vise une approche basée sur la concertation et sur une approche des chaînes de valeur.

**Positions de l'Alliance de la transformation agroalimentaire**  
(document confidentiel, version 11.06.2007)

Commission sur l'avenir de l'agriculture et de l'agroalimentaire québécois

# Vision et objectifs stratégiques

## **Vision**

Assurer la croissance d'une industrie de la transformation agroalimentaire québécoise compétitive et rentable.

## **Valeur**

La transformation agroalimentaire prône le respect des valeurs suivantes :

- Équité et équilibre dans le rapport des forces économiques
- Besoins du consommateur
- Croissance
- Innovation
- Rendement adéquat
- Environnement et société

## **Objectifs stratégiques de l'Alliance de la transformation agroalimentaire pour les prochaines années**

### **Objectifs liés à l'importance de l'industrie**

- Atteindre un équilibre de forces économiques avec la production et la distribution

### **Objectifs liés à la commercialisation**

- Diversifier les marchés d'exportation : hausse des exportations de 3,2 à 4,5 milliards de dollars (+40 %) dont 50 % des exportations hors des États-Unis d'ici 2010
- Prioriser l'approche de chaînes de valeur : création d'au moins 10 chaînes de valeur par an
- Diminuer le nombre de rappels d'aliments en raison de dangers de santé de 31 en 2006 à 15 en 2008

### **Objectifs liés à l'innovation**

- Stimuler les investissements en R-D : hausse du ratio des dépenses totales de R-D intra-muros sur les ventes des sociétés qui réalisent 50 % et plus de leurs dépenses de R-D au Québec de 0,3 % à 2 % d'ici 2010

### **Objectifs liés à la rentabilité**

- Stimuler les investissements en immobilisations : 400 millions \$ par an
- Augmenter la productivité de 40 à 46 \$ de PIB réel par heure travaillée d'ici 2010 (+15 % en 3 ans)

# Axes d'intervention

Les axes d'intervention prioritaires de la transformation agroalimentaire sont :

## Objectifs prioritaires pour le secteur de la transformation agroalimentaire

- 1 Adapter la loi de la mise en marché
- 2 Accroître la viabilité financière de la transformation
- 3 Développer nos marchés et nos compétences de commercialisation
- 4 Maximiser nos capacités d'innovation
- 5 Valoriser notre leadership en environnement et sécurité alimentaire
- 6 Assurer l'accès à une main-d'œuvre suffisante et compétente
- 7 Aligner l'allocation des ressources et les politiques gouvernementales à l'importance et aux spécificités de l'industrie de la transformation agroalimentaire

Pour cela, la transformation agroalimentaire compte sur le soutien du gouvernement qui peut jouer un rôle de catalyseur par le biais de différents leviers :

- **Législation** : En termes de législation, le gouvernement provincial peut avoir une action directe sur les lois du Québec et ainsi émettre, moderniser, harmoniser ou abroger des lois afin de promouvoir des conditions d'affaires justes et équitables. De plus, le gouvernement provincial peut avoir une action indirecte et user de son influence au niveau fédéral pour que celui-ci émette, modernise, harmonise ou abroge des lois fédérales.
- **Concertation** : Le gouvernement peut encourager la concertation entre les différentes parties prenantes afin d'améliorer la communication dans l'industrie, de développer des solutions avantageuses pour toutes les parties et d'améliorer la coordination et la gestion des transversalités. Cela peut se faire par la mise en place de structures de concertation multi-paritaire par exemple.
- **Soutien et assistance** : Le gouvernement peut soutenir et assister l'industrie de la transformation agroalimentaire, et ce de façon non financière. Le soutien peut alors prendre la forme de programmes institutionnalisés, de conseils et d'accompagnement, de veille ou encore d'animation de l'industrie comme la mise en place d'événements de réseautage.

- **Financement** : Le financement peut être direct et indirect : le financement direct comprend les subventions et le financement indirect les mesures de fiscalité favorables aux transformateurs alimentaires comme les crédits impôts.

# Conclusion

---

L'industrie de la transformation agroalimentaire compte sur le soutien du gouvernement provincial notamment par le biais des actions clés suivantes :

- Amorcer un processus d'adaptation et de revue de la Loi sur la mise en marché des produits agricoles, alimentaires et de la pêche selon les principes d'équilibre des forces économiques, d'équité et de flexibilité.
- Assurer que les parts des portefeuilles d'investissement des sociétés gouvernementales et des fonds fiscalisés sont au moins à la hauteur de la contribution de l'industrie de la transformation agroalimentaire.
- Harmoniser les réglementations obligatoires au Québec d'abord au niveau fédéral, ensuite au niveau nord-américain (selon les normes d'équivalence) et finalement au niveau international (selon les normes de référence).
- Supporter la modernisation des équipements par le biais de la remise en place d'amortissement accéléré.
- Intégrer la transformation alimentaire dans la stratégie d'innovation québécoise à la mesure de son importance économique.
- Mettre en place un programme de soutien à la commercialisation d'envergure (environ 12-15 millions de dollars)
- Renforcer le rôle de TRANSAQ.

En retour, l'industrie de la transformation agroalimentaire continuera de contribuer concrètement au succès de l'économie québécoise par :

- une contribution significative au PIB du Québec;
- un nombre d'emplois croissant;
- des impôts substantiels versés au gouvernement;
- un apport important à l'environnement et à la santé.